

社會主義工業的專門化與協作化及我國 當前在這方面應有的措施

許 俊 千

引 言

社會主義工業是發展國民經濟的主導部門。由於它是科學地按照國家統一計劃而建成的先進生產部門，就更具備着特別有利的條件，利用各種形式組織其內部的生產。

社會主義工業的專門化與協作化，就是有計劃地按照社會主義生產組織及生產力發展的規模和速度，而產生的一種生產組織形式。在蘇聯社會主義建設及現在過渡到共產主義建設的過程中，這種生產組織形式，已充分表現其最能適應於社會生產力不斷提高的要求，對完成國家經濟建設的任務，具有相當重大的作用。

蘇共中央一九五五年七月全會的決議中，特別着重指出：專門化與協作化是最適宜的生產組織形式。布爾加寧同志在蘇共黨第二十次代表大會上，更重新強調了擴大工業專門化與協作化的重大意義，他指出：“蘇聯第六個五年計劃指示草案中，所規定的關於工業技術進步的廣泛計劃的實現，大部份將決定於工業專門化和協作化的程度。”

我國現在已進入大規模的工業建設，規定在第一個五年計劃時期內，為社會主義工業化打下初步基礎。而社會主義工業化，實質上就包括着社會分工的進一步深刻化；在整個工業的發展進程中，一方面將不斷創立許多新的工業部門；一方面在原有工業中將發展專門化，由舊部門中劃分出更多的部門。同時，由專門化的發展，也將引起協作化的發展，使部門和企業之間的生產經濟聯系，變得更加複雜和廣泛。

因此，我們在當前實現社會主義工業化的過程中，對工業生產上的一切措施，都必須首先服從統一的計劃的要求，無論在生產規模、地區分佈、建設速度、品種

發展以及物質供應等各方面，都應做到全面照顧和相互補充，以專門化與協作化配合為基礎。這是我國國民經濟有計劃按比例發展的一個重要方面，也是當前工業建設的重大現實問題。為此，本文擬就社會主義工業專門化與協作化的一般原理，結合我國工業現階段的發展情況與要求，進行如下的考察：

一、專門化是社會分工形式的進一步發展

分工是勞動社會化的過程，社會長期發展的產物。根據馬克思的說法，分工是不同勞動的同時存在，或者同時並存的不同勞動。列寧也說過：“分工是自然成長起來的生產機體”^①。可見，分工是永遠存在的東西，並不因生產方式的變更而消滅。但是分工在各種不同的社會經濟形態中，它們表現的形式，並不一樣。從原始公社制度、奴隸佔有制度、封建主義制度、資本主義制度到社會主義制度，都各自形成一個不同的分工體系，隨着社會勞動生產率的提高，反映出各種不同的分工形式。當一種社會經濟制度發生了變化，全部分工體系，也發生根本的變化。

馬克思在分析資本主義生產方式的分工體系時，曾指出：“我們可以把社會生產分為農業、工業等大類的分工，看為是一般的分工，把這些大類分為種或亞種的分工，看為是特殊的分工，把一個工場內部的分工，看為是個別的分工”^②。馬克思把分工劃為這些不同的形式，表明了在整個國民經濟體系以及各部門和各企業中，都各有着形式不同的勞動存在，反映着勞動種類的分化。

所以，社會生產首先分為多個國民經濟部門的分工，如工業、農業、運輸業等國民經濟的部門，只是一般的分工。這種形式的分工，是進行社會再生產最重要的條件。所謂特殊的分工，就是在這種一般分工的基礎上，所發展起來的特殊分工形式。它由國民經濟各個部門，特別在工業這個最先進的部門中，再劃分出許多大類中的小類，逐漸形成為更多和更細的獨立部門。如工業分為鋼鐵工業、機器制造工業、食品工業、紡織工業等許多獨立的部門。此外，個別的分工，則只是企業內部勞動種類的分化，它與前兩種形式的分工有着互相聯系，而又有所不同。因為個別分工只是企業內部的分工，一般分工和特殊分工則是社會內部和企業外部的分工。恩格斯說過：“直到現在所存在的一切生產方式的基礎，一方面是社會內部的分工；

註① 列寧：「論所謂市場問題」，載「列寧全集」，第一卷，人民出版社，1955年版，第83頁。

註② 馬克思：「資本論」，第一卷，人民出版社，1953年版，第422—423頁。

另一方面是每個生產企業內部的分工。”^①

專門化就是一般分工和特殊分工所產出來的社會內部分工；工業的專門化，就是工業部門內部的一種分工形式；並按其實質來講，這種分工形式，可以無限和全面地進行擴展。列寧指出過：專門化，“按其實質來說，正像技術的發展一樣沒有止境。要把製造整個產品的某一部份的人類勞動的生產率提高，就必須使這部份的生產專業化。使它成爲一種製造大量產品，因而可以（而且需要）使用機器等等的特殊生產。”^②這就是說，由一般分工和特殊分工所產生的工業專門化，在實質上，可以無止境地出現許多大類和小類，不斷形成更多的工業部門。

但是，在資本主義私人佔有的條件之下，資本主義基本經濟規律決定着工業只是爲資本家追求高額利潤，而生產商品的經濟部門。專門化在促進資本主義工業部門數目增加的同時，却又在促使資本主義生產無政府狀態更加惡化和擴大；一方面由專門化的發展，擴大和加強了生產社會性；而一方面又促使生產社會性和私人佔有之間的矛盾，不斷加深。因此，專門化在資本主義工業中，只能得到片面地和極不穩定的表現。

社會主義工業建立在生產資料公有制的基礎之上，則已爲國民經濟有計劃的發展，從而也包括專門化過程的發展，創造了客觀前提。由於社會主義基本經濟規律決定着科學和技術可以無限制地發展，使生產設備可以不斷更新，工業各個部門的專門化，當然也可以盡情合理地得到全面的利用和發展。社會主義工業爲着不斷滿足日益增長的需要，必須按計劃不斷創立新的工業部門，由舊工業部門逐漸分化成許多新的工業部門，使社會分工一天天進入深刻化。根據蘇聯中央統計局一九四四年的生產分類，蘇聯的工業已形成二百九十多個獨立的工業部門或生產，並且還在繼續不斷發展中。如化學工業、建築材料工業，各分成二十三個獨立部門，紡織工業分立成二十五個獨立部門，甚至爲新建選煤、分類、製煤球、煤磚的機械化，也產生了新的工業部門。這正如列寧所說的：“使各種生產品底加工互相分離的專門化過程，創立着日益衆多的工業部門。”^③

由此可知，社會主義工業的專門化，是根據社會主義基本經濟規律和國民經濟

註① 恩格斯：「反杜林論」，人民出版社1956年版，第306頁。

註② 列寧：「論所謂市場問題」，載「列寧全集」，第一卷，人民出版社1955年版第84頁。

註③ 列寧：「俄國資本主義底發展」，解放社1949版，第10頁。

有計劃按比例發展的規律的要求，而表現着社會分工形式的進一步發展。

社會主義工業的專門化，既是由一般分工和特殊分工所產生出來進一步發展的分工形式，它隨着社會主義工業的不斷長成，當繼續有所發展和變化。不論一個工業部門或者一個企業的專門化，都是企業外部的分工形式；所謂部門不過就是一定程度專門化企業的總體；部門就是由若干專門化企業所形成。可以說，工業各部門的專門化，就是以出產某類型產品的各個企業專門化作為補充。

工業企業專門化只是限制各企業產品種類的過程，它所突出之點，是加強個別企業內同種類的產品，即依照產品類似，工藝相近的原則，制定產品的範圍。它反映出產品類型的減少或產品同類性的加深；同時在企業本身對產品種類進行調整和縮減的過程中，更不斷反映企業內部的變化和發展。如生產設備的改進，工人熟練程度的加強，工種配備的改良以及車間、工段和工作地的專門化。而工業部門的專門化，則反映獨立工業部門的分離和形成，以及部門和企業數量不斷有所增長。工業企業的專門化與工業部門的專門化只是範圍不同，而實質上它們是相互關聯相互影響的過程。不論從部門和企業的角度來看，專門化都是以一定的專門設備作為基礎，並具備着專門的工藝過程和專門的技術人員和工人，進行生產類似的產品。產品類似的程度愈高，則表明該部門或企業的專門化水平愈高。專門化的發展方向，都是以此作為基點。

列寧在俄國資本主義的發展一書中，曾明確地指出工業專門化過程的實質及其表現形式。他說：“加工工業與採掘工業分離出來，兩者再分為一些小的和更小的單位，這些單位以商品形式生產特別的產品，同其他的一切生產進行交換。這樣，商品經濟底發展，就導引到單個獨立工業部門底數目的增加；這種發展的趨勢是在於：不僅把每一種產品底生產，並且把產品每一個部分底生產，都變成特別的工業部門，不僅把產品底生產，而且把產品加工的各道作業，都變成特別的工業部門。”^①

根據列寧這段指示，也可說明在社會主義工業發展過程中，專門化不斷建立或分立生產個別成品的工業部門，或者成品個別組成部分的工業部門，甚或為完成個別加工作業的工業部門。基本上可以歸納為以下兩種不同的形式：

第一種形式，是建立或者分立專門生產一定類型成品的新工業部門。就是把原

註① 列 寧：「俄國資本主義底發展」，解放社1949版，第9頁。

屬於某一工業部門專門生產一定類型成品的生產分離出來，另成一個獨立的工業部門。這種形式的專門化，通稱為對象專門化或成品生產專門化，在機器製造工業部門中表現最突出。因為機器製造工業部門之所以產生內部分化，首先是為供應各個不同國民經濟部門，或不同工業部門所需機器設備，而分離出專門的機器製造工業部門。譬如專門為農業部門而製造農業機械，就形成農業機械製造工業部門；專門為供應食品工業而製造食品機器設備，就形成食品機器製造工業部門；或專門為開採煤礦，而分離成專門製造採煤機械的工業部門，等等。但這種專門化所包括的內容廣泛，隨着技術的進步，必然要再細分為更多的專門化；如農業機械製造工業部門，又再分出專門生產收割機或播種機等類專門化的生產；紡織機械製造工業部門，又分出專門出產紡紗設備或織布機的生產。

這種形式的專門化，也表現為僅僅出產一種通用的成品；就是說，它不只是專為國民經濟某一個部門，而是為多個部門生產一定種類的成品。如專門出產載重汽車的企業，就不限於供給一個部門，而是供給國民經濟各個部門共同需要的一種成品。

第二種形式，是把某一種類產品生產的各個階段或各個部份，分解成為獨立的工業部門。這種專門化過程，通稱為階段專門化或零件專門化，如機器製造工業專門為出產特種機械零件，而新分出軸承工業部門；專門為製造汽車拖拉機另件或紡織機器另件，都各形成為獨立的工業部門；如建築工業部門，更可以細分為金木器材、門窗、框架、地板、基柱等類專門化的生產。這種形式的專門化，實際上包括另件專門化和階段專門化兩種過程。因為在一般生產過程中，階段專門化同時就是另件專門化，且進入最後一個生產階段時，如機器進行到裝配，織布進行到印染，階段專門化就更成了成品生產專門化。

以上所述的只是兩種最基本的專門化形式。都充分表現着舊工業部門的分解和新工業部門和企業的建立，使產品類型受到不斷嚴格的限制和調整，以儘量減少不必要的平行生產。我們應再強調一下，這兩種形式的專門化，特別在機器製造工業中，應用最為廣泛。由於機器製造工業是對所有國民經濟進行技術改造的主導力量，它包括的機械成品和另件的種類最多，組成部分也最複雜。一個機器製造工業企業可以專門生產一種零件部件，也可以生產整部複雜的機器設備，甚或也可以按複雜的技術過程出產多種類型的零件部件。如蘇聯的機器製造工業，現在已形成為四十四個獨立的工業部門。但它所有這些專門化部門的形成，並非一蹴而幾，都是

逐步由簡入繁，不斷變化，隨着社會主義工業化事業的發展，從低級形式走向高級形式。在最近公佈的第六個五年計劃中，仍規定着生產專門化的廣泛措施，進一步在全國各經濟地區，普遍設立專門化的工廠和車間，分別專門生產鑄件、鍛件、壓模、標準工具、備用另件、木制品和塑膠制品、以及自動作業線和機械化裝備等等；以充分滿足全國工業部門對各種標準另件和工具設備的需要。由這一點可以說明蘇聯工業的專門化，又進一步走向更高級的形式。

我國原有工業基礎薄弱，根據1952年12月國家統計局頒發的工業部門標準分類目錄，僅劃分為二十八個工業部門。工業企業的數目不多，且一部份企業根本沒有具備專門化的因素和條件。同時，由於全國各地區需要的工業產品種類增多，使原有許多工業企業為適應客觀上的需要，不得不經常改變產品種類。但這幾年來，隨着工業的恢復和發展，國家按照專業分工的原則，對原有工業企業進行不少複雜的改造工作。特別是機器製造工業，目前已形成四十個製造系統。1954年全國機械工業總產值已達1949年的十三倍。一部份機器製造工業企業，經過整頓以後，已提高了產品的規格、性能和精度，逐步向專門化方向發展。例如、北京第一機床廠是由十幾個小修械廠所併成，開始只能製造火車添水用的水鶴，小型水泵等等簡單產品，經過幾年來的努力，現在變成了大批製造蘇聯型號的萬能銑床工廠。又如上海機床廠，在解放前是國民黨官僚資本的一個農業機器廠，名義上是機器廠而實際上只是替美帝國主義推銷剩餘的農業機器，根本上不能自己生產，現在却已經是一個製造精密磨床的專門化工廠。^①另如西南區的機械工業企業，技術力量一貫薄弱，但近年來根據各企業的技術條件和實際需要，不少的企業確定了專門化方向。如重慶機床廠專門製造齒輪機；貴陽機器廠過去是由幾個小廠合併而成，主要地是做修理工作，而現在成為專門的礦山機械製造廠；昆明二〇三廠也由一個綜合性的工廠改為專門生產鑽床銑床磨床等精密機床的工廠。^②此外，如原有的鋼鐵冶煉工業，也進行了大規模的改建工程，燃料工業、電力工業以及紡織工業和輕工業部門，都由於新建、改建和復恢的迅速發展，生產能力都有顯著的增加，產品種類和地區分佈，都已有一定程度的專門化分工條件。

註① 參看第一機械工業部黃敬部長在第一屆全國人民代表大會第二次會議上的發言，載1955年7月30日「光明日報」。

註② 參看天津「大公報」，1952年9月6日。

以上情況表明：我國社會主義工業的專門化，已開始步入蘇聯的後塵，逐漸由簡入繁，朝着成品生產專門化和零件專門化的方向發展。更由於有着蘇聯全面地和系統地無私援助，為工業專門化的發展創造了有利的條件。僅在第一個五年計劃時期內，新建和改建的六百多個工業建設項目，都是根據專門化的因素和條件而決定的。蘇聯為了使我們能夠掌握這些新的專門化企業，還大力地協助我們培養各種專門的技術人員和工人。待這些專門的建設項目完成以後，我國的工業生產能力將大大增加，工業專門化當進一步有着普遍的發展。

二、協作化是專門化所引出來的生產聯系

由專門化的發展，獨立工業部門和企業單位的數量增加，於是要求工業內部相應地加強協作化。不逐步實行專門化，工業生產能力就難能迅速提高；可是，工業部門和企業變得愈專門化，它們就愈不能全部地製造成套性的產品或進行全部的工藝過程。因此，專門化分工，必須建立在協作配合的基礎上。

協作化就是根據需要把不同性質和生產能力的企業組織起來，彼此各盡所長，按計劃共同完成生產任務；協作化實質上是由專門化過程所引出來的特殊過程。可以說，它是專門化的繼續和補充，隨着專門化的深入而擴大。由專門化的發展，促進各部門和企業間的生產聯系複雜；同時，由協作化的發展，又進一步加強專門化。

並且，協作化不僅可以影響專門化的發展水平，還可以直接改變原來已確定了的專門化。因為有些專門化的企業，在參加協作生產以後，就可能引起它的產品數量、工藝過程和生產組織有所改變。參加協作任務的供方企業，往往為着適應對方固定的生產需要，可能改變自己的專門化方向；參加協作任務的需方企業，如果自己原來也生產一部份現被供應的類似產品，而為避免不必要的平行生產，也必須開始縮減或完全停止該種類似產品的生產。

所以，社會主義工業的協作化是與專門化相互聯系相互影響的過程，它決不同於尋常一般的供應聯系。在國家整個工業計劃體系之中，協作化可以擴大應用於各地區或各部門之間，成為充分利用生產能力的一種後備力量。根據協作產生的情況，可以分作以下幾種不同的形式：

第一種形式，就是由一個主要工廠與一個或多個輔助工廠之間，進行協作化。主要廠出產一種或數種一定類型的產品，由自廠進行裝配，而將一部分零件或半製

品分配參加協作的輔助工廠承擔製造。特別在機器製造工業部門，以產品目錄繁多，結構比較複雜，且各企業規模及生產條件，不能相同，更宜於採用此種形式的協作化，以補救內部能力的不平衡，克服薄弱環節。如製造成套發電設備的工廠，爲着加快完成自己的生產任務，可以把自己作爲主體，組織有關工廠同它配合，進行配套協作。汽車製造工廠和造船廠，也可以組織許多工廠爲它服務，進行總裝協作。這種形式的協作化是另件專門化過程的必然結果，充分反映了專門化企業的優點。

第二種形式，是兩個不同性質的工廠相互間並沒有直接的生產依存關係，而進行的協作化。這種形式的產生，是由於一個工廠的生產能力有餘，而另一個工廠的生產能力不足；彼此進行協作，就可相互取長補短，充分利用生產能力，達到足夠的負荷，以滿足各別的需要。如重型機器製造廠可爲一般機器製造廠加工大型鑄件，鍛件和機件，並要求一般機器製造廠爲它加工一般性的零件部件。如有些機器製造廠爲充分利用其生產能力，可經常爲別的工廠修配零件部件，而進行修配協作。

這種形式的協作化，雖不如第一種形式固定，但可以使不同工廠的力量相互調和起來，使規模大、條件好的工廠帶動規模小、條件差的工廠，各不同工廠的技術力量可以彼此得到調劑和提高，減少生產上閒忙不均的現象。

第三種形式，是製造過程協作化。這種形式的特點，就是主要工廠與其相同或近似的工廠之間，按照各別的生產任務，及製造成品或另件的專門作業訂立生產聯系。譬如甲廠專門擔任應製產品中最複雜的機械化加工，乙廠擔任另一種適宜於它的專業加工，這樣各自本着優越的條件，展其所長，相互爲用，不但可以縮短產品製造周期，更可大大地提高產品的質量。

在蘇聯的工業建設過程中，這些形式的協作化，都一直受着特別的重視。早在蘇共黨第十七次代表大會的決議中，就着重指出過：“合理化的主要方面在企業的專門化，同時並減少製成品的種類。組織大批生產以及專門化工廠之間的協作化。”^①例如有名的斯大林汽車工廠，就是由二五八個工廠參加協作所建成；當投入生產以後，仍吸收了一百三十多個工廠進行協作生產。斯大林格勒拖拉機工廠是與二八三個工廠進行生產聯系，而得到各種另件的供應。特別是車床製造工業，在

註① 參看「聯共(布)黨關於經濟建設問題的決議」第二輯，人民出版社出版。

蘇聯所以有着特別迅速的發展，得力於協作化更大。一九三五年的擴大車輛生產，收效宏大，主要地也是由於進行了大規模的協作化。

在衛國戰爭時期，協作化對蘇聯戰時經濟，更有過巨大的貢獻。當時，各種類型的大小工廠，甚至手工業勞動組合和作坊，都投入到協作生產，參加製造各種複雜的軍事技術設備。東部各區所有工廠的生產能力，由於利用了協作化，都有着特別顯著的增加。僅就鑄件的生產而言；從一九四一年到一九四三年的兩年多中，在烏拉爾由十九萬五千噸增至三十八萬九千噸，西伯利亞由三萬一千噸增至九萬九千噸。在銑鐵、鑄件鍛件及壓件等各方面的生產能力，都因利用協作而大為提高。

戰後這些年代以來，蘇聯在偉大的共產主義建設工程中，更無一不是通過廣大的專門化工業部門和企業，充分地利用着協作化。如古比雪夫水電站、斯大林格勒水電站、卡霍夫卡水電站、土庫曼大運河、列寧運河以及原子能發電站，都是通過工業協作化，而得到迅速的建成。對於創立共產主義社會的物質生產基礎，有着特別重大的貢獻。蘇聯第二十次代表大會在發展國民經濟第六個五年計劃的指示中，規定着：“爲了加快社會勞動生產率的增長速度，減少生產費用和提高產品質量，保證在第六個五年計劃期間，擴大工業中的專業化和協作化。”^①所以，不論從工業建設規模、速度和技術條件的優越性來看，都有力地說明了協作化與專門化正確相結合地發展，是社會主義工業中最先進的生產組織形式。

我國現在對新建和擴建的工業企業，由於有着蘇聯的無私援助，都是採用最新技術成就進行裝備，專門化與協作化，必定也應相結合地得到全面的發展。但這些大規模的專門化企業，大部份需到一九五八年才能投入生產，少數的需要十年左右才能完成。因此，現在已有的工業企業數量雖然不多，畢竟是發展新工業的基礎，爲我們所不能忽視的力量。

過去幾年來，隨着國民經濟的復恢和發展，原有工業企業對工農業擴大再生產，已提供了不少生產資料，特別對基本建設供應了大量必需的機器設備和建築材料，三年來已使新建和改建的二百七十多個工業企業，投入了生產。各企業相互之間，已開始促進較廣泛的生產聯系。僅就第一個五年計劃的頭一年（1953年）情況來看：鞍山鋼鐵公司供給全國各地基本建設用的鋼材生鐵和各種產品的數量，如用

^① 「蘇聯共產黨第二十次代表大會關於 1956—1960 年蘇聯發展國民經濟第六個五年計劃的指示」，見《新華半月刊》，1956年，第7號，第40頁。

火車來裝載，可以連成一千幾百里長。上海公私營工廠供給鞍鋼的精巧細緻的電氣控制設備、自動記錄儀器、管道閘門、電線、電纜等比較輕巧的東西和少量重型的礦山機械，也達一千多噸^①。但是，由於我國當前社會主義建設事業的蓬勃發展，一般工業企業，特別是重工業企業的生產能力和技術水平，都很難適應國民經濟各部門的要求。如機器製造工業，對各種精密的成套性的機器設備，都不能滿足國家的需要。且由於歷史上遺留下來的不合理現象，還沒有完全克除，很多企業的內部能力，極不平衡。一般是通用設備多，而專用設備少；小型機床過多，大型和精密設備太少；也有些企業的大型精密設備能力，又有餘裕。同時，這些工業企業大抵都分佈很廣，平時又絕少生產上的聯系，以至出現一些企業趕不上需要，所謂“吃不了”的現象，而另一些企業又閒置沒有充分利用，所謂“吃不飽”的現象。今年由於農業合作化的高潮到來，輕工業與紡織工業設備利用率有所提高，而機械工業部門，則已經不是“吃不飽”，而是處在“吃不了”的狀態。

在這種情況下，我們為充分發揮力量，適應客觀上急迫的需要，以促進生產事業的發展，更不能不加緊對原有工業企業，全面有計劃地組織起來，廣泛地實行協作化。只有相互支援，彼此配合，才能擔負起目前的生產任務，克服各地區各部門和企業所不能解決的困難。事實上，近年來東北、華東和西南各區，都已着手組織過協作生產，並取得了一些可貴的經驗。如水力發電設備，是當前全國所急需的一種產品，過去我國一直不能製造；而自一九五三年東北區開始大力組織了各工業企業實行協作化，終於解決了這個問題。它們採用協作配合的原則，以哈爾濱電機廠製造發電機，沈陽高壓開關廠製造透平，沈陽重型機器製造廠製造透平中的轉子，鞍山鋼鐵公司機械總廠製造大軸，撫順重型機械廠製造法藍盤，分工協作，居然製成了十套水力發電設備，供應了淮河佛子嶺水庫水電站和雲南福建各地的建設工程。一九五四年，東北區為支援重點工程，更進行了各種設備協作生產。特別對機械工業中的機電配合問題和現有企業的設備配件協作問題，都作了極大的貢獻。如特種牙輪的製造，由於我國極端缺少專門設備，且牙輪的製造精度較高，因而出品比較困難。各廠礦常為牙輪缺損不能及時修配，而釀成停工，甚至整個地區為此停止生產。東北區在一九五四年初經過兩個多月的調查，召開四天專業會議，專門研究解決，從機床合理配合分工，直到技工調配，工具供應等各方面，全面組織了協作生

註① 見「學習」，1954年，第2期，第20頁。

產，終於使長期不能解決的特種牙輪製造，初步獲得成功。^①

由上述事例，可以說明我國當前工業企業數量雖然不多，生產能力不大，但如果能夠按計劃作出全面安排，組織協作生產，還可以發出更多的潛在力量。且通過協作化，可以補救目前各廠設備不平衡的弱點，共同合力製造成套性的產品，也就可以改變過去各廠因有關產品規格標準不一致，而不能裝配成套設備以至產品積壓的現象。所以，在我國第一個五年計劃中，特別規定：“加強生產中的協作，合理地利用和調整現有企業的設備，普遍地推行各企業之間的合同和企業內部的聯系合同，使各工業部門各企業單位在生產中能夠很好互相配合和互相銜接，提高工業的組織程度。”^②

三、對決定專門化與協作化發展水平的幾個有關因素的分析

衆所周知，在專門化生產的條件下，就可能迅速地採用科學和技術的最新成就，轉向大量生產；同時，也可以使技術採作過程，有着更細緻的劃分，為制定勞動定額，實現計件工資，以及培養熟練專業工人和技術人員，提供有利的條件。但是，專門化的發展，却不能單憑個別單位暫時間的經濟效用，盲目孤立地進行，而必須從國民經濟的觀點出發，在整個工業計劃體系中，取決於各方面有關的因素。並且，專門化與協作化必須正確地結合起來，共同來反映工業內部一切要素相互間的生產聯系。蘇共黨在第十八次代表大會的決議中，就指出：“在工業建設中，不允許建立過分狹窄的專門化企業，應組織經濟區內企業的協作化。”^③特別在我國當前以經濟情況還相當複雜，生產計劃工作與技術水平很低，工業的專門化與協作化的發展，固然決定於社會主義工業生產的發展程度，但不能不隨時考慮到與其發展有關的各種因素，以降低產品成本和提高社會勞動生產率為總的方向。下面試就發展專門化與協作化有關的幾個重要因素，進行初步的分析：

第一：同種企業的數量及生產能力，在地區方面的分佈。

① 參看季音：「組織生產協作是提高機械工業生產能力的重要途徑」，載「人民日報」，1954年6月24日。

參看：東北財經委員會工業處：「東北地區是怎樣在機械工業中組織生產協作的」，載「人民日報」，1954年，7月30日。

② 「中華人民共和國發展國民經濟的第一個五年計劃」，人民出版社，1955年版，第39頁。

③ 「蘇共(布)黨代表大會，代表會議與中央委員會全體會議決議彙編」俄文版，第二卷，1940年，第742頁。

馬克思列寧主義關於社會主義生產分佈的學說，很明確地教導過我們：地區的分工與生產部門的分工，有着相互不可分割的聯系。當配置工業生產力時，對各工業部門所有企業的分佈，必須以社會主義基本經濟規律為依據，反映出國民經濟有計劃按比例發展規律的要求。因此，確定企業專門化的發展水平，必須符合社會主義工業分佈的客觀要求，而不能脫離地區分佈的發展情況。專門化與協作化相結合地發展和變化，應該與地區分工相適應地發展和變化。譬如：某一工業部門所屬企業遍及全國各地區，分佈較為分散，且彼此相距較遠；若其他條件相同，則這些企業的專門化水平，就不應過高，以容許它們都能製造種類較多的成品或另件，充分供應本地區或鄰近地區各種不同的需要。相反地，如果某一工業部門所屬許多的企業密集在一個地區或分佈在相近的地區，則可以把全部產品的生產任務，按種類適當地分配給各個企業，以提高它們之間的專門化水平，並可以實行廣泛的協作化。

可知，社會主義工業的發展，不只是要求各工業部門要相互協調，同時要求各地區之間，也要和諧配合。每個地區在整個國民經濟中，以及其自身發展中，都應該佔一個恰當地位。它不是包羅萬象，而是以專門化生產與綜合發展相結合的社會主義分佈原則，建立有計劃的地區分工。一方面要逐步達到充分利用各地區特殊的條件，建立面向全國的專門化企業；同時，也要利用一切可能條件，環繞着這些專門化企業，通過協作化的過程，發展一系列有關的其他工業生產。使它們在經濟和技術方面，都能緊密聯系起來，相互補充，構成一個比例均勻的整體。

我國原有各類工業企業的數量，與全國廣大的地區相比，顯然不能相稱。一般企業規模和生產能力既不夠大，分佈更不合理。據一九五二年統計，工業總產值有百分之七十以上分佈在沿海省區。但這些密集在上海等地的工業企業，多是從舊中國遺留下來的企業，一般都是生產設備相當分散，機器殘缺不全；許多企業相互間雖有過一些加工協作，而實際上，它們並不可能達到合理的分工和實行專門化的生產，只是把一些有緊密聯系的生產過程和生產設備，加以割裂。從最近私營工業社會主義改造，實行公私合營的高潮中，就出現不少這類突出的例子。如上海慎誠毛織廠，名義上是專門生產駱駝絨的工廠，而事實上它只能完成八道工藝過程的一道，其餘七道需由別的兩個工廠，代它加工，而三個廠並不在一塊，沒有正常的配合^①。像這類生產能力殘缺的工廠，就談不上專門化。雖然集聚在一個地區的數量

^① 參看「學習」1956年3月號，第20頁。

較多，也不能獨立地進行專門化生產。所以，依照現有工業企業的數量及其生產能力在地區上的分佈，來確定專門化與協作化的發展水平，在我國目前也還是一個按社會主義方式改造工業的重要環節。

但是，如果進一步來考察我國第一個五年計劃對新工業企業在地區方面的部署，就不難說明這點。我們在第一個五年計劃中，當確定各工業部門的生產技術發展指標時，同樣對地區分佈作了合理而完整的規劃。從一九五三年開始建設的六九四個巨型的工業企業，就有四七二個分佈在內地；並且許多重要的專門化企業，都環繞在以鞍山、武漢、包頭鋼鐵聯合企業為中心的三個工業基地。這樣一方面將陸續出現大量不同的專門化企業，分佈在工業基地之間，按各地區的特點，而進行適當的分工；同時，由於各個地區工業企業數量加多，全面地提高了生產能力，當可通過協作化而彼此進行有機的聯系。

由此可知，工業企業的數量多寡及其生產能力大小在地區上的分佈，對決定專門化與協作化發展水平有着很大的影響。

第二：產品的生產規模，對決定企業專門化的發展水平，也有着很大的影響。因為社會主義的工業企業應該是保證能夠採用先進技術，並達到現代機械化水平的企業。當決定某一企業的生產規模時，必定要考慮到該企業有可能利用現代化的技術條件和專門的機器設備體系。但是，企業的規模的大小，首先是從國民經濟的利益出發，根據它的產品種類、數目及類型而定。如果該企業所出產品種類規模很大，則可以提高它的專門化水平，實行大量生產。而這一點與產品為社會需要的程度，有着密切的聯系。只有在一定的歷史條件下，社會對該種產品有了大量的需要，才會促進它不斷分工，進行專門化的生產。例如：蘇聯的農具製造工業企業，原來的專門化水平並不算高；可是，到一九二八年以後，隨着農業集體化的迅速發展，產品需要劇增，農具廠為適應客觀需要，不得不把各類產品，分別集中到各個不同的工廠。因而，大大地擴展了生產規模，發展了專門化與協作化。如原有九十七個製造鐵犁的工廠，歸併為二十一個專門化的工廠；三十六個制耙工廠，併成十二個專門化的工廠；四十八個製造打谷機工廠，併成十九個專門化工廠；七十八個製造播種機工廠，併成為三個大規模的工廠。就以我國的情況來看：解放前的工業企業，一般都缺少專門設備，規模很小，同時受着帝國主義的重重壓迫，人民生活水平低下，對於各種工業品，特別是重工業產品需要很少；因此，都談不上確定專門化方向。可是，自解放以來，由於生產的發展和生活的改善，原有工業企業

經過一系列的改造，無論重工業和輕工業產品，都為社會所大量需要。特別自第一個五年計劃開始實行以後，各種工業產品更擴大了需要。原有工業企業不只是担负着供給基本建設以機器設備和建築器材的任務；並還要支援農業合作化，供應全國廣大的農村。就以今年從全國範圍來看，為了滿足農業合作化的增產需要，要求在一年內生產數百萬台雙輪雙鐮犁，上百萬架的水車，數萬部鍋駝機及其他農業生產資料^①。像這樣由社會需要增加，就不能不擴大產品的生產規模，加強專門化；同時，因合理分工而有計劃地部署，必須相適應地發展協作化。所以，隨着產品的社會需要增加，而擴大生產規模，於專門化與協作化的發展水平，有着巨大的影響。

第三：製成品的性質和結構，也影響着專門化的發展水平。衆所周知，社會主義基本經濟規律，決定着工業產品的種類只有不斷增加。且隨着社會需要的增長和技術進步的要求，新產品的結構，一天天更加複雜。特別是機器製造工業的產品，需要經過較多不同工藝過程的加工，然後由多種另件部件裝配為成套性的產品，而且對成品的精度和質量要求，也愈來愈高。例如汽車的製造程序，必須通過設計，製造另件和裝配三個主要步驟，不能不具有高度的技術標準和另件專門化的水平，實行高級形式的大量生產。汽車除了大部份另件由金屬製成外，還需用發電機、蓄電池、車胎以及木材、皮革、玻璃和塑料等許多種類的另件部件和標準器材。如製造一套現代化軋鋼機，需由二百多部機器組成，共約有五千種機械加工另件的鋼軌、鋼樑軋機及電扇機車，發電透平等及其他設備^②。諸如此類的工業產品，由於另件多，結構複雜，就必須先將生產加以分解，實行高度的另件專門化，從而也必須相應地發展協作化。另外，如水泥、榨油等工業部門。它們所出產品的性質及結構簡單，則其專門化比較固定，而沒有多大的變化，且與其他工業部門和企業的生產聯系，也比較少。像這類工業部門的專門化與協作化，當遠不如機器製造工業發達。

以上說明，工業部門產品種類的性質與複雜程度，在很大的程度上，規定着專門化與協作化的發展水平。不過這一點與前面提到過的應從該部門現有企業數量來看，如果那個部門所屬企業數量少，而產品種類多，則可能把多種產品分配給有限的企業生產，勢必使這些企業不能過於專門化。相反地，如果產品種類並不複雜，

① 參看「經濟研究」1956年，2月號，第3頁。

② 參看「經濟譯叢」1955年第9號第77頁。

而企業數量較多，則企業專門化水平，就可相應地提高。因此，產品種類性質與複雜程度及同類企業的數量兩者的關係，對決定專門化水平，也有相當重大的影響。

第四：標準化和規格化，也是決定專門化與協作化水平的重要因素。所謂標準（Стандарт）是指全國性的具有法律意義的標準化工作文件；所謂規格（Нормаль）則是指一部門的，例如：某一工業部或製造工廠所必須遵守的標準化或規格化的工作文件^①。實行標準化和規格化，就是要求保證最大限度地減少產品的型式尺寸，擴大另件部件的互換性，從而提高產品質量，擴大產品生產。

蘇聯直到現在仍在不斷擴展標準化規格化；在第五個五年計劃中，曾特別強調應堅決採用適合現代要求的固定標準。布爾加寧同志在蘇共第二十次代表大會的報告中，又提到這個問題，他說：“目前的任務是要使每個工廠生產的制品，按工藝來說是同類的制品，力求統一另件和部件的規格，並由專業化工廠大規模地生產這些東西。”^②

所以，只有實行標準化規格化，才可能統一規定出最合理的產品種類，使機器和制品統一起來。如果能把產品以及原料、生產過程、技術條件和質量要求等各方面的生產要素，都統一地作出規定來，則不但可以促進產品質量的提高和數量的增加，同時可加快並簡化設計和試制新產品過程，全面地推廣先進的技術經濟指標。由實行標準化和規格化，在簡化產品種類之中，就擴大了同類產品的生產規模。並由於簡化了另件目錄，就會擴大同種另件的生產規模，這樣就會促進另件專門化和成品生產專門化，同時也將擴大協作化。例如：我國現在的鋼鐵工業部門，出產各種不同的鋼料，標準都不一致。如果我們能把鋼鐵工業企業所有鋼料標準統一起來，就可在所有企業中，按照標準來組織生產，簡化品種，轉向大量生產，並改進產品質量，同時也可以使機器制造工業，按照標準選用鋼料，進行簡化設計、工藝、材料供應等各方面的工作。這樣使各企業之間，由於產品中製品另件部件的規格標準，都固定可靠，就可免除平行生產，發展專門化與協作化，所以，實行標準化規格化，對確定專門化與協作化的發展水平，也極為重要。

以上這些因素，當不是孤立的，而是綜合地起作用。總的發展方向，就是要達

① 參看「機械工業」，1954年，第31號，第14頁。

② 布爾加寧：「關於蘇聯共產黨第二十次代表會關於1956—1960年蘇聯發展國民經濟第六個五年計劃的指示報告」，載「新華半月刊」1956年第7號第15頁。

到產量增加，產品成本降低和社會勞動生產率的迅速提高。赫魯曉夫同志在蘇共黨第二十次代表大會的報告中，指出：“在工業方面實行專門化和協作化，我們就能夠大大增加產量，降低產品成本和提高勞動生產率。”^①我們對這樣一個複雜的生產組織問題，也應該根據列寧所經常教導我們的：馬克思主義的活的靈魂，就是對具體問題作具體分析。這裏所論述的，只是有關專門化與協作化發展水平的幾個重要因素。

四、我國當前加強工業專門化與協作化的應有措施

我國這幾年來，由於基本建設的迅速發展，新工業部門和企業已有所建立，在原有工業企業中，也制定了不少專門化方向，為專門化與協作化正確相結合地發展，開始創立了條件。但也無容置諱，由於大規模建設開始不久，很多人對社會主義工業發展的規律及其內部聯系比例關係，與專業分工和協作配合的原理，還缺少足夠的認識和經驗。因而在各工業部門存在的缺點很多，思想上也有些混亂現象。例如造紙工業部門，曾經為了供應造紙工業的需要，自己開採硫化鐵礦，自己培養蔗葦，生產鋼絲，還曾一度計劃過自己來培植森林竹木，自己建立造紙機器廠，有些新建的紙廠，還要自己建立發電廠，自己設立電解車間，以供應燒碱氯氣等化學原料^②。像這樣包羅萬象，只圖一個部門或企業發展，自成獨立系統，萬事不求人的作風，實質上是資本主義經營思想在社會主義工業內部的反映。另外，也有些企業，却單純強調生產專門化，而不從社會的需要出發，或不願接受協作任務；或原有產品已經過時，用戶很少；或產品積壓很多，而還在維持現有的大量生產。它們不研究為社會所需要的新產品製造，有剩餘的生產能力，也不願支援他廠。如上海地區在1955年第一季度機械工業生產協作會議上，有些企業片面強調自己生產任務大，而拒絕接受他廠所迫切要求的協作任務^③。也有些企業，只顧自己完成計劃，而對一些在自己是次要的，但對別廠有着重大關係的協作任務，就根本不注意，也不積極地去完成；或接受了協作任務，因不夠重視，使產品質量不合要求，影響了

① 赫魯曉夫：「蘇聯共產黨中央委員會向黨的第二十次代表大會的總結報告」，載「新華半月刊」1956年，第6號第14頁。

② 參看：李崇威：「加強輕工業和其他經濟部門的聯系和協作」，載「人民日報」1954年，5月17日。

③ 參看：「計劃經濟」，1955年，第6號，第7頁。

協作部門生產任務的完成。例如：沈陽某廠供應某機車廠的機車立車架，由於質量不合規格，使機車的生產，沒有完成計劃^①。

諸如此類的情形，嚴格地說，都違反了社會主義基本經濟規律和社會生產原則的要求，對我國工業的專門化和協作化的發展，都有極其不利的影響。人民日報社論指出：“分工專責和協作配合，本來是統一的，並不是對立的，那種以為有了分工專責，就可以不要協作配合的想法和作法，實際上是思想方法的片面性的一種表現，是缺乏總體觀念和全面觀點的表現。”^②

可知，加強專門化與協作化，在我國當前還是一個社會主義改造的過程。在整個工業生產戰線上，對那些違反社會主義原則的一切思想。首先應該進行嚴肅的批判。同時，在加強各部門和企業分工專業和協作配合的工作實踐中，更應該積極地提高廣大職工的社會主義思想水平。使大家更深刻和普遍地認識到：社會主義工業，決沒有個體經濟的分割關係，而是如同一根鎖鍊一樣，使各部門和企業相互聯結起來，有計劃的進行分工協作，以不斷擴大生產。毛主席在實踐論中教導過我們：“人們要想得到工作的勝利，即得到預想的結果，一定要使自己的思想合於客觀外界的規律性”分工協作正是當前經濟工作中必須掌握的規律。所以，反對本位主義和樹立從國家長遠利益出發的全面思想，為我國當前發展工業專門化和協作化的重要前提，有計劃進行社會主義工業建設的思想基礎。

其次，由於社會主義工業的專門化與協作化，是具有高度科學性的生產組織形式，正如前一部份所論列的，它必須具有各種必要的因素和條件。根據我國當前的經濟技術各方面情況，對於以下幾項重要的措施，都有立即進行的必要。

第一：應根據國家的需要，有計劃地加快新產品的製造，以利於廣泛地確定企業的專門化方向。

我國各工業部門的企業，試製成功的新產品，近年來已有迅速的增加。到1955年年底單機械工業就試制成功了二千五百多種新產品：如鞍鋼專門制造的大型無縫鋼管，多種高級合金鋼以及各企業所出產裝配工業生產的機床，三年來增加了九十二種新型的型號^③。輕工業在三年來也增加了二千七百四十八種新產品，所有這些新

① 參看：「計劃經濟」，1955年，第6號，第7頁。

② 「新華月報」1954年，2月號，第138—139頁。

③ 參看：「計劃經濟」，1955年，第12號，第5頁。

品種的試制成功，在一定程度上滿足了國民經濟技術改造和社會文化增長的需要；也表現了工業產品的擴大，技術水平有所提高。可是，另一方面的事實，也告訴了我們：就是還有大量為國家所迫切需要的產品種類，我們都不能自己製造；並且有些自制的老產品，不是已經過時，就是供應過剩。由於產品種類不足，以至許多產品無法定型，企業就不易具備專門化的因素和條件，進入成批和大量生產；也不能廣泛地展開協作化。所以，我國當前加強專門化與協作化的重要措施之一，就是要加緊擴大新產品種類的制造，對暫時無法自制的產品，也應作出長期規劃，根據國家建設和工業技術的增長情況，逐步發展起來，以使產品種類和數量，隨着社會的需要日益加多，然後各工業企業才能可靠地依照統一的計劃，按照分工專責的原則，進一步確定專門化方向；並在各種規模和類型的企業中，加強協作化；從而就可以按照產品的特點，合理地組織各企業的生產過程，配備專用的設備和工具，積累專業的設計與制造經驗以及培養更多的專門技術人員和工人。同時，也只有當企業的專門化方向，都有了確定，才能有計劃地考慮產品發展的順序，使技術發展，也才有着方向，就更便於全面地實行專門化生產。

第二：應根據國家需要和企業的具體情況，本着經濟合理的原則，逐步地確定原有企業的專門化方向。

社會主義工業化，是不能離開原有工業基礎來進行的。因此，充分發揮原有工業企業的生產潛力，是加速實現社會主義工業化建設事業的物質保證。現在我國全部工業總產值，絕大部份是由原有企業所生產。預計到1957年全國工業總產值比較1952年增加將近一倍，而這個增加部份，約有百分之七十仍靠原有企業生產。新建企業投入生產，只給增產部份百分之三十左右^①。這個事實表明：原有企業在支援全國大規模基本建設，供應工業、農業、交通運輸各部門的機器設備，培養技術人員和工人以及供應人民生活需要各方面，都很重要。

但是，我們在前面論述過：我國原有的這些企業，設備多不完善；在重工業方面，原來多半是帝國主義和官僚資本所建立各色各樣為他們自己工廠服務的修理工廠；輕工業方面，原來也多半是帝國主義為賤價利用中國的原料和殘酷地榨取中國勞動人民血汗，而設置的一些獲利頗高的工廠。這些工廠在這幾年來，雖經過了許

^① 李富春：「關於發展國民經濟的第一個五年計劃的報告」，人民出版社，「中華人民共和國發展國民經濟的第一個五年計劃」第190頁。

多改造工作，但還沒有完全從根本上改變其不合理狀態。如武漢某車輛製造工廠，具有八十多個工種，採用三百種以上的原材料，某動力機製造廠及某造船廠等，都是自成系統，另件種類繁多，工種異常龐雜，並都設有不少附屬車間，成為自制一切另件部件的萬能工廠。

所以，為實行專門化與協作化，就應該根據各地區的需要與經濟合理的原則，首先對原有工業企業，進行全面安排，除了應確定所有工廠的專門化方向之外，還應大力組織如制造鑄件、鍛件、標準另件或修理配備等類專門性質的工廠。使比較大的工廠，可以充分得到當地或附近專門性質的工廠協作配合，以減少平行生產，精簡自己的附屬車間，從而更充分地利用勞動力和生產設備。

不過，目前在原有工業企業中，全面地組織專門化生產，無論在經濟和技術方面，事實上都還存在一定程度的困難，對各種性質和類型的工廠，當不可能全部實行專門化。還必須根據國家需要的情況結合各工廠的具體條件，進行安排和決定。有些工廠不能實行全部專門化，就不防先實行車間工段的專門化。所謂車間工段專門化，就是使車間制造在工藝過程上相同的另件。例如：在大批生產機器機床的工廠內，可以組織齒輪車間、套筒車間和套環車間，軸桿車間和拉桿車間等等。在產量較小的工廠，更可以組織專門化的生產工段。這樣分步驟的做法，可以提前在專門化車間或工段內，採用流水生產方法，縮減另件的生產週期，使產品勞動量減少，產品成本可以降低，當有利於進一步實現全部專門化生產，擴大生產協作化。

第三：應推行標準化規格化設立主管標準的機關。

在前面第三部份曾經提到過，標準化規格化是發展專門化與協作化的一項重要因素。只有把許多種對象規併成為一定質量形式和尺寸的標準對象，就可以保證制品或另件的標準化，而達到互相替換；其中包括工業的原料、產品、生產過程、技術條件和質量要求等等方面的各種要素，都應作出統一的規定，要在全國範圍內執行的，更應該用國家法令，頒佈為國家標準。各主管部也可制定部頒規格或主管部門規格，製造廠也可對那些只具有工廠內部意義的產品，編制工廠規格或企業規格。部頒規格和工廠規格是確定制品的性能、幾何尺寸及試驗方法等的技術文件。主管部門和工廠對國家標準中尚未包括的對象，可編制本主管部門和本廠的規格；如果有以下兩點需要時，也可對國家標準已包括的對象，編制主管部門規格和工廠規格：第一，為了減少已標準化的產品種類，以限制產品的類型、尺寸、使與本主管部門或本廠的需要相適合。第二，為了將個別的尺寸與質量指標定得比國家標準

的精確程度更加嚴格。但是，當某種產品已有國家標準時，在任何情況下，主管部門規格與工廠規格的指標，則不應低於國家標準所規定的指標。工廠規格對主管部門規格的關係，也應遵守這個原則。

我國這幾年來，有些部門和企業在生產上採用了蘇聯國家標準的某些部份，起了一定的作用。但由於一直沒有建立自己的國家標準，產品種類複雜，新產品試制的工作量很大，技術力量浪費亦多。各工業部門之間，在生產技術方面，都無法協調配合，以致形成各自一套。現所採用的標準規格，既不系統，又不完整，甚至存在着陳舊落後，極不合理的現象。如電力工業部門，仍沿用着各國的電壓等級達三四十種，因此發電輸電、用電以及設備的制造，都極為複雜；如機製工業部門，許多機床制造廠，對於制造齒輪，還採用着幾種不同的公差制度；如冶煉工業部門，有些產品，只有物理規格，而無化學成份的限制，有的企業根本缺乏切合實用的標準規格。其他如水泥工業部門，更沒有過完善的標準；玻璃工業部門，也缺少對產品外觀檢查標準；陶瓷工業部門，直到1954年還存在着所謂「大阪式」「香港式」等類資本主義殘餘的規格^①。

所以，我國當前實行各部門和企業間的專門化和協作化，首先應加緊推行標準化，規格化，只有基本上具備一致的標準規格，才能簡化品種，專責分工，促進各工業部門和企業的協作配合，共同制成各種質量高、成本低的產品；同時，也才可能使專門的工人和技術人員，在一定的條件下，按照一定的科學規律去從事生產實踐活動，以不斷提高勞動生產率 and 技術水平。

我國當前推行標準化規格化的主要工作，應該從建立主管標準的機構着手。使責有攸歸，根據我國工業發展的具體條件，參照蘇聯國家標準，編制統一的國家標準；在各工業部、設計局，也應逐步設置專門機構，主管和推行本專業的規格；並對遵循標準化規格化的情況，進行嚴格的檢查和監督。各個工廠在目前部頒規格沒有頒佈以前，也應該搜集各個部和專業局印發的蘇聯國家標準和蘇聯標準件作為參考，一面動手制定工廠規格。特別在重工業部門，更應以此為中心任務，可從主要工業原材料及主要設備開始編制，先推行基本的標準，然後進入專業的標準；並可採用由下而上提出，再由上至下審定和批准的辦法。標準化規格化有了一定的基礎，專門化與協作化的發展，就可能獲得全面的保證。

^① 參看：「重工業通訊」，1954年，第30號第14頁。

第四：加強協作計劃工作。

協作計劃實際上是生產計劃的一個組成部份；它是保證專門化生產順利進行的重要工具。不論地區、部門和企業之間進行協作，都必須訂好所應履行供應和定貨工作的詳細計劃；明確地規定全部協作任務的產品數量、質量、種類及供應順序等項具體要求。因此，協作計劃不僅反映出產品實物方面的確切要求，同時也反映出參加協作任務的部門和企業，必須保持一致的生產進度。一馬不行百馬憂，就難達到生產上的平衡，如期製出成套性的產品。如靈山農具工廠製造的雙輪雙鐮犁，去年因沒有按計劃生產和執行合同按期交貨，結果影響到若干省市農具廠，沒有完成生產任務。

另外應注意的，就是我國幅員廣大，當前各地區的工業發展水平不同，如東北及上海天津等市原有工業企業數量較多的地區，所有工業大部份需在全國範圍內綜合平衡。它們的工業產品，不但供應本地需要，主要的是供應全國的需要。因此，爲着使他們能在全國平衡的基礎上有計劃按比例地發展，以充分發揮力量，就必須注重各地區間的協作，把各工業部門的協作化與地區的協作化，有計劃地結合起來。特別是各地區內的地方工業和公私合營工業與當地中央各部所屬工業企業，應進行適當的協作，有計劃地在製造過程中，使其相互銜接和配合起來。地方工業和公私合營工業企業可以利用協作計劃，供應當地中央各部所屬工業企業所需的各種建築材料、燃料以及部份的配件和另件。中央各部所屬企業，也可以將一部份產品和廢料，利用協作關係而支援地方。這種協作計劃的加強，不但可以促進各地區工業企業，都能創造專門化的條件，以提高其組織程度和增加生產；而且可以充分發揮潛力，避免各工業部門和地區在發展過程中發生相互衝突和抵消力量的現象。今後隨着我國第一個五年計劃的實現，新工業企業必陸續加多，各地區的經濟面貌，勢將隨着有不同程度的改變，更必須根據這些差別和變化，在服從全國平衡的基礎上，進一步編好地區協作計劃。

（1956年，5月5日完稿）