

關於改进專業圖書管理的意見

武汉大学圖書館付館長

范 兆 常

一、目前专业圖書工作中存在的問題

为了配合教学和科学研究工作，各系的圖書資料室，几年来做了不少的工作，特别是文科各系的資料室，作了很多資料索引和剪報工作，如中文系編制了語言学、中国文学、革命的現实主义和革命的浪漫主义相結合等問題的参考資料索引，以及中国現代作家研究資料索引。历史、經濟、馬列主义教研組等資料室，根据系內各部門課程內容分类剪貼了很多資料。此外哲学、經濟、馬列主义教研組的圖書室还配合政治运动，举办了各种展覽会。理科各系的圖書室在圖書的流通供应上作了很多工作，特别是去年各系大办工厂，大搞科学研究工作以来，物理、化学等系的圖書室日夜开放供应圖書資料，配合了教学和科学研究工作，發揮了一定的作用，这是應該肯定的。

但从全国社会主义建設大跃进的形势和我校大搞科学研究工作以来，党对圖書工作的要求和全校师生对圖書迫切需要的情况来看，目前这种組織形式是不能滿足客觀形势发展的要求，因为它和鼓足干劲，力爭上游，多、快、好、省地建設社会主义的总路綫不相适应，和勤儉建国、勤儉办館、開門办館、为广大讀者服务的原則不相适应，由于圖書經費按系分配控制数字和圖書的分散管理，造成了各系的本位主义，各自为政，互不协作的严重情况，加之大館对采購原則掌握不严，放松了自己的职责，对各系預訂書刊，沒有很好审查，因此在人力、物力上造成了很大的浪費，如各系圖書室都拥有大批書刊、報紙，特别是某些系之間的相關性很强，可以共同使用的書刊也各备一套，如苏联科学院通報及英文“科学”(Science)等杂志，形成不必要的重复，浪費了圖書經費，另一方面使許多應該买，也可以买到的書受經費的限制不能买到，由于本位主义的作祟，把書看成本系私有财产，很难互相調剂，直接影响了教学和科学研究的展开，主要問題表現在以下几个方面：

(1) 館藏圖書一般化，重缺不全，不能表現綜合性大学藏書的特点，造成这种情况的主要原因是由于經費分散使用的結果，本来我校的經費比其他綜合性大学的經費就少的很多，如五八年北大仅圖書費一項就有34万元，另外还有很多項其他費用，而我校58年只有圖書費12万元，而这12万元又按系分配控制数字，因此留給大館掌握的只有很少一点，如57年单生物系一系購書所用經費就比大館所有的經費还多500元，虽然大館只掌握很少一点錢，但其它許多費用如卡片購置費、裝訂費、表格印刷費、運輸費及学生的報紙費等(包括各系在內)，都要从中开支，因此真正用于購書的錢是很少的。

由于經費分系控制，造成很不合理的現象，如有些系由于控制数字的限制，只能买些一般的書籍，或教学立即需要的書籍，而一些专业特別需要的基本書或工具書等，較貴重的書籍，因經費限制无力購買，如苏联出版的农业大百科全書第一冊出版时生物系因經費限制沒有买，后只买了二、三冊，到有了錢就再也补不上第一冊，直到現在还是只有二、三冊，不能成套，又如苏联大百科全書，生物系一套未訂，而經濟系却訂了二套，生物系来了苏联专家要用，才从經濟系調了一套，特別是有些系連自己本专业的書都不能买齐，如力学类物理系應該买的比較齐全，由于經費限制，沒有买全，而数学系却买了实用靜力学等34种書，一些好的連續出版物各系只买自己需要部分，結果买的一套書残缺不全，如苏联科学院喀山分院院報，是工业和自然科学方面的綜合性較好刊物，但只在55年物理系买了有關地球化学的第4期和有關数学物理的第6期，如苏联地球物理研究所出版的著作集，是研究地球物理人造卫星、星际飞行、电波等尖端科学方面的連續性刊物，但我們仅在56年和58年物理系买了研究气象和电磁学方面的32集和研究电介子、彈性波的39集各二本，而这种刊物对物理、化学、数学都有很大的用处，但其他各系都未买，而物理系也未买全，又如科学出版社出版的科学譯丛，內容非常丰富，它包括了文学、艺术、哲学、心理学、自然科学、历史、工程技术等方面的材料，但只有生物系哲学系和大館断断续续买了几本，又如最近德国农业科学院出版的种子解剖图，用俄、法、德、英四种文字作說明，但因为每本就要111.51元，生物系虽然覺得十分需要，但因太貴只好建議大館購買，另一方面有些人少錢多的系，又可以大量买貴重書和工具書，如俄文系只有72个学生时，单五十年代出版社出版的俄华大辞典就买了三十本，还說不够用，又要大館給补买，我們未同意，又如烏沙闊夫字典（影印本）一次要求买20本，后只买了10本，而这些辞典并未用于学生，都是每个教員人手一冊，俄文系各种字典就有52种271冊，又如哲学系开办时不向大館調撥所需書刊，而向財務科另撥了二、三千元派专人到北京上海等地去購書，由于不了解館內藏書情况，結果不但买了許多我們有复本的書，如斯大林全集13卷，我們原有179本，又买回50本，还买些了过版、旧版及与自己无关系的綫裝書。

此外各系重訂書刊的情况也很严重，如56年理科各系訂資本主义国家的刊物285种，其中有42种是重复的，57年文科各系訂資本主义国家的刊物245种，其中如“紐約時報”，經濟、历史、法律、馬列組、英文組各訂了一分，苏联經濟評論英文版等17种刊物每种訂了三分，奇怪的是苏联的刊物不訂俄文版而要訂英文版。在書籍方面，重复最突出的是物理系和数学系差不多每类書中都有很大部分重复，如数学类中文部分有57种，其中数学系有318冊，物理系同样的書也有151冊，俄文部分（包括力学）131种，数学系有316冊，同样的書物理系也有214冊，英文部分54种，数学系有127冊，物理系同样的書也有56冊，西文物理类46种，数学系64冊，物理系也有84冊，其它各类的重复情况大致相同。

由于以上情况的存在就不能保証綜合性大学以理科为主的采購原則，也不能保証将应买的好書买到。这里大館也有很大的責任，对采購工作沒有进行严格的审查，而是由各系自由取捨，一方面造成了大量的复本，另一方面又有不少残缺不全的部分，大搞科学研究以来，突出的暴露了我們的藏書不能滿足各系的需要，特別是有關应用技术方面的圖書感到更为缺乏。

（2）本位主义互不协作的情况表现的也很突出。

1. 由于圖書經費按系分配控制数字造成了一种錯覺，認為这是我系的經費，我可以自

由支配，但又沒有很好的計劃，如56年生物系預訂57年的無脊椎動物學教本，事先未研究好，也未通過大館，系辦公室直接向新華書店預訂了100本，年底系里又決定不用這本書作教材，但又不向書店退訂，直到57年三、四月間大館才發覺，多次向書店交涉退貨，均無結果，到現在還懸而未決，又如57年四、五月間中文系向書店買了大批書回來，由於選書不嚴，其中許多他們自己也不要，結果送了500—600冊書到大館來。

另外各系出差的同志，特別是教員，看到什麼書就買什麼書，不問館內有無此書，就大批買回，要求報銷，特別嚴重的是中文系，連續發生三、四次之多，買回大批我們有的古書、舊書，如去年一位教員在北京東安市場舊書攤一次就買了270元的五四時代影印本雜誌，又如經濟系參觀教育與勞動生產相結合展覽會的一位教員，隨便買了一大包書，別人問他錢從那裏來呢？他說：我系的資料費多着呢？意思說再多買些也沒有問題，又如俄文系的一位助教進城用自己的工資買回36元漢譯俄方面大館和系里都有的書籍，也要求報銷。總之，由於亂買書的結果，大批經費就這樣浪費掉了。

2. 由於圖書的分散管理，有些系不管需要與否，凡與其專業有關的書，就大量從大館調出，如數學系就是這樣，甚至有的從系圖書室調出，結果形成了不但系內有圖書室，而且系內有的專業也有圖書室，如數學系的計算數學專業，力學專業，和生物系的微生物專業都有自己的圖書室，這樣就使圖書過分分散，縮小了圖書的服務面，降低了圖書的利用率，使很大一部分圖書只為少部分人服務。大館藏書也日漸貧乏，使廣大讀者常常到大館借不到所需要的書，這種情況是和開門辦館面向廣大讀者的原則不相符合的。

由於本位主義思想的作祟，只能調入不能調出，如本學期數學系新開了計算專業和力學專業，要求大批買書，而物理系原藏這方面的書籍很多，我們希望二系共同使用，但物理系只同意在物理系圖書室就室閱覽，不同意借出，而數學系一定要求借出，有些書一定要求調到數學系圖書室，爭執不休，不能解決。大館也無力從物理系調一部分數學系特需要，而物理系又不受影響的書，結果只好又給數學系買了近百種的復本書。總之由於圖書分散管理，而產生的本位主義，互不協作等情況，給我們的圖書事業上帶來了很大的危害，它不僅在經濟上造成了損失，而且在政治上、思想上也造成很大的危害，因此必須立即停止。

(3) 人力上、物力上也有很大浪費，由於圖書的分散管理，各系需要1—3人來管理圖書或資料工作，目前全校共有資料員20人，而有些系資料員又是圖書管理員，把資料工作和圖書工作混為一團，工作範圍與工作任務都不夠明確，使同志們感到很被動，往往顧此失彼，結果二項工作都不可能作好，由於圖書分散管理也給大館帶來了許多事務性工作，如一本書大館及幾個系都有，就要編八九張卡片，但是還不能滿足各系的要求，他們自己又要編兩三張卡片。在採購上系和大館之間，書店之間，又增加了許多手續，在流通工作上各系的辦法不統一，也造成了工作上的混亂，很多書找不到下落，如馬列主義教研組就有近300冊書不知去向。

綜上所述，可以看出由於經費分散使用，圖書分散管理的結果，在經濟上政治上以及干部思想上，造成嚴重的惡果，必須立即引起重視，採取措施停止這種局面，使圖書館工作真正成為教學和科學研究的輔助機構，更好的為我校三結合基地服務，為廣大讀者服務。

二、改进意见

(1)成立专业阅览室,撤销各系的图书室(保留资料室但不放图书),集中有关各系的书刊成立以下五个专业阅览室:

1. 数学、物理二系成立数理专业阅览室,地点暂设物理楼,待新的物理大楼建成后再考虑其永久地址。

2. 生物、化学二系成立生化专业阅览室,地点设生物大楼。

3. 马、哲、文、史各系成立文科第一阅览室,地点设在行政大楼二楼(现三阅览室的地址)。

4. 经济、外文、图书馆学系成立文科第二阅览室,地点设法学院二楼(主要照顾各系的地点如经济系本应在第一阅览室)。

5. 成立予科阅览室,地点设行政大楼旁。

(2)专业阅览室的组织及性质:

1. 专业阅览室一般分阅览室及辅助书库二部分,视地点的具体情况,也可同设一个室内,也可分设于几个室内。

2. 专业阅览室是由二个以上相关专业合并而成,它对全校说具有专业性,对专业说具有综合性,室内陈列有专业书刊和马列主义经典著作,毛主席著作及少量好的文艺书籍,完全开架,本专业师生可以自由取阅,但不出借(教师凭借书证学生凭学生证入室阅览)。

3. 辅助书库存本专业书刊,及本阅览室的复本,全校师生员工可凭借书证或借书卡至所属专业辅助书库借阅。

4. 专业阅览室属于大馆的组成部分,由大馆统一领导,辅助书库属于大馆基本书库的一部分,视情况需要大馆可随时增减辅助书库的藏书,专业阅览室所需书刊也由大馆统一采购。

(3)专业阅览室的任务:

1. 配合政治任务宣传马列主义,毛泽东思想,和本专业的科学知识,随时与有关系联系,了解教学科学研究(包括教学计划,课程安排,科学研究项目)政治运动劳动生产任务,所需要的图书资料,立即组织搜集资料,洽调书刊,辅助教学,科学研究,劳动生产任务的完成。

2. 组织有关专业的书目参考工作和咨询工作。

3. 根据向系了解的情况和日常流通阅览的情况,结合系图书小组提出的预订目录,提出对该专业阅览室应补充书刊的意见。

4. 负责专业阅览室的管理和辅助书库的流通工作。

5. 专业阅览室的工作人员应有计划的学习有关专业的基本知识,争取在二、三年内掌握一门或二门专业知识,真正成为能够胜任专业阅览室工作的又红又专的干部。

三、成立专业阅览室的好处

1. 成立专业阅览室后,由于经费统一掌握,图书集中管理,可以从根本上消灭产生本

位主义，互不协作的根源，和經費分散使用給採購上帶來的許多問題，防止了重購，漏購，亂買書，以及苦辣不均的現象，集中資金有計劃的訂購，選購書刊，作到既能保證重點，也可以滿足一般，有計劃的補充過去未買的好書刊，逐步豐富館藏，達到少花錢，多買書的目的，既節約了經費，也保證了需要。既符合多、快、好、省地建設社會主義總路綫的精神，又有利於我校教學與科學研究工作的開展。

2. 成立專業閱覽室後，集中各類專業圖書於各專業閱覽室，消除了圖書極端分散割裂的現象，大大豐富了專業閱覽室的藏書，使所有的圖書不僅為本專業的師生服務，而且為有關專業的師生服務，大大的擴大了圖書的供應面，加速了圖書的流通，提高了圖書的利用率，收到了復本少，服務面广的效果。

由於統一領導，集中管理的結果，大館就有可能根據各專業閱覽室隨時提出的新情況、新任務，組織採購新書，調撥大館及各專業閱覽室原有的書刊支援急需單位，這樣就可以挖掘更大的潛力，變死書為活書，發揮圖書更大的使用，是符合於少花錢多辦事、勤儉辦館的原則。

3. 各專業閱覽室不僅陳列有大批的專業書刊，而且完全採取開架式，並設有輔助書庫，可以隨時取閱或借閱圖書，特別是明確了各專業閱覽室的藏書範圍和大館的分工，可以免除讀者不知向那里借書和跑空趟的苦惱，大大的便利了讀者和全校師生進行科學研究工作，真正達到了開門辦館，面向讀者的目的。

4. 成立專業閱覽室後，可以大大減少繁瑣的事務手續，節約人力、物力，如各系原有資料員20人，除15人作專業閱覽室的工作外，其餘人員可以分配到大館和各系作資料工作，此外，在採購、編目、流通等環節上，也簡化了不少手續，可以騰出部分時間作些更必需的工作，有利於圖書館工作的改進和提高。