

# 人民公社發展多种經濟的意义及当前 應該注意的几個問題

湖北省孝感县——肖港人民公社調查報告

楊 天 民

1958年的农业生产大跃进和人民公社化运动，給农村发展多种經濟带来了极为有利的条件。人民公社規模大、面积广、資源多，使劳动力和生产資料能够在更大范围内得到更合理，更有效的使用，因此，党在“关于人民公社若干問題的決議”中指出，随着粮食生产的迅速发展，也要以极大地注意加速林业、畜牧业、付业和漁业的发展，一定要在农林牧渔五业中来一个全綫大革命。在这里，发展多种經濟被提到了极其重要的地位，成为人民公社发展生产的一个很重要的方面。那末发展多种經濟的意义，作用究竟是怎样的呢？根据我們在孝感县肖港人民公社的調查，归結起来，可以从这样四个方面来看：

## 1. 增加社、队收入，扩大公共积累，利有于社的巩固、发展：

举凡人民公社在大抓农业生产的同时，又积极开展多种經濟，它的收入必然会大大增加，这是由于它的生产門路开扩，經營項目增多，为社会提供的物質財富也增多了，創造出更多的价值，从而它的收入也必然增加。若是单纯地发展农田作物的生产，虽然也能逐漸增加收入，但是一般說来，它增长的幅度决不会太大，这是因为农田作物的增产，要受到土壤、肥料、水利、耕作技术等因素的制约，虽然就长期来说，农田作物的产量，会随着社会生产力的发展，生产技术水平的提高，其增长能力会是无限的，但是在一定阶段内，在經濟、技术条件还只达到一定的程度，大面积均衡增产的幅度，只能是逐步提高，因此单纯发展农田作物的生产，要使社、队收入逐年都有很大幅度的增长是不太容易的。同时在当前情况下，我們抗禦自然灾害的力量还不够强大，往往容易受灾害影响而减少收入。肖港公社的情况正能够說明这个問題。

1958年对肖港公社来说，也与全国一样，是个生产大跃进的一年，全年公社总收入較上年增长60%，其中若分別就农业与付业、多种經濟来进行考察，那可以看出它們增长幅度相差是很悬殊的。該社1957—59各年收入增长的情况是这样的：

| 項 目  | 五七年实績     |       | 五八年实績     |            |       | 五九年规划      |            |       |
|------|-----------|-------|-----------|------------|-------|------------|------------|-------|
|      | 金額        | 比重    | 金額        | 較上年<br>增长% | 比重    | 金額         | 較上年<br>增长% | 比重    |
| 农业收入 | 6,751,462 | 92.57 | 8,776,900 | 30         | 74.93 | 13,588,876 | 54.82      | 71.24 |
| 工业收入 | 152,100   | 2.09  | 544,104   | 255.75     | 4.83  | 1,060,461  | 94.88      | 5.57  |

|      |           |      |            |        |       |            |       |       |
|------|-----------|------|------------|--------|-------|------------|-------|-------|
| 付业收入 | 889,633   | 5.34 | 2,392,000  | 513.90 | 20.24 | 4,425,260  | 85    | 23.19 |
| 总收入  | 7,293,195 | 100  | 11,713,004 | 60.60  | 100   | 19,074,537 | 62.82 | 100   |

从这里可看出：公社58年农业收入只较上年增长30%，而付业，多种经济的收入却递增5.13倍。形成这种差距过大的情况，还应该指出这样几点：（1）该社去年水稻、棉花等作物先后遭到水、旱、虫、冻灾害的袭击，严重地影响了农业收入，象由于山洪的溃堤决口，致使全社受灾面积多达48,331.6亩，估计受损失达五百万元。（2）水灾过后，公社大力组织付业收入，力图弥补水灾所造成的损失，如扩大蔬菜栽种面积而收入140万元。（3）公社认真地贯彻了党中央所提出的：工农业并举、农林牧付渔全面发展的生产方针，多种经济得到较大的发展。同时在公社化初期阶段，主要是采取集体经营形式，因此与57年农业社阶段比较，收入增加特多。不过无论如何。从这里可以看出发展多种经济在增加公社收入中所起的显著作用。

若是再拿两个生产队（原高级农业生产合作社）的情况来比较，那问题就更清楚了。

肖港公社永光生产队，地居平原，农作物以产稻谷为主，属于公社东半部产粮区35个生产队之一，但同时也是公社中多种经济开展得较好的一个生产队。该队自56年建立高级社以来，认真地贯彻了“抓紧农业，不放松付业”的方针，全面地发展了生产，因而使粮食生产每年都做到自给有余，并超额完成上级布置的公余粮任务。58年虽然迁到较大的灾害，但农业收入仍比上年略有增加。该队在发展农业生产的同时，更大力地发展了牲猪、养鱼等付业，使付业收入增加得更为迅速。该队农付业收入逐年增长的情况是这样的：

| 农付业总收入         |            |  | 农业收入       |            |       | 付业收入      |            |       |
|----------------|------------|--|------------|------------|-------|-----------|------------|-------|
| 金 额            | 较上年<br>增长% |  | 金 额        | 较上年<br>增长% | 比重    | 金 额       | 较上年<br>增长% | 比重    |
| 56年 103,765.55 |            |  | 86,448.72  |            | 83.31 | 17,316.83 |            | 16.68 |
| 57年 133,708.86 | 28.85      |  | 102,702.35 | 18.81      | 76.81 | 31,006.51 | 79.05      | 23.18 |
| 58年 156,079.99 | 16.75      |  | 108,578.55 | 5.72       | 69.40 | 47,501.44 | 53.20      | 30.60 |

从这里可看出：农付业总收入逐年都有所增长，其中付业收入所占的比重逐年在增大，同时付业收入增长的幅度是大大超过农业，它在促成总收入增长中，起着更为重要的作用。

此外，我们再来看毗邻的朋兴公社和平生产队，它是该公社农业生产，特别是粮食生产搞得比较好的一个生产队，但是付业、多种经济却开展得很差，该队农付业收入逐年变化的情况是这样的：

| 农付业总收入      |            |  | 农业收入    |            |       | 付业收入 |            |      |
|-------------|------------|--|---------|------------|-------|------|------------|------|
| 金 额         | 较上年<br>± % |  | 金 额     | 较上年<br>± % | 比重    | 金 额  | 较上年<br>± % | 比重   |
| 56年 169,348 | —          |  | 161,949 | —          | 95.63 | 7399 | —          | 4.37 |
| 57年 155,130 | -8.39      |  | 148,229 | -9.23      | 95.55 | 6901 | -7.21      | 4.45 |
| 58年 162,981 | +5.06      |  | 158,796 | +7.13      | 97.43 | 4185 | -39.36     | 2.57 |

从这里也可看出：该队自56年到58年以来，在农付业总收入中，农业一直占到95%以上，付业却不到5%，而在农业生产中，粮食作物的生产又要占到85—90%，因此一旦迁到自然灾害后，就要严重地影响到总收入的增长。象58年该队就遭到空前未有的大旱灾，党领导了广大社员群众进行了艰苦的抗旱斗争，虽然取得了粮食总产量有所增长，单产达到1549斤的巨大成绩，但是由于付业未得到较好的发展，致使总收入增加不多。

我们还可以拿这两生产队58年的某些数字材料来作进一步的比较：

|           | 永光生产队       | 和平生产队      |
|-----------|-------------|------------|
| 农付业总收入    | 156,079.99元 | 162,981元   |
| 人 口       | 1067人       | 1584人      |
| 平均每人创造价值  | 146.28元     | 102.89元    |
| 粮食总产量     | 1,263,548斤  | 2,269,015斤 |
| 粮田面积      | 1270亩       | 1464亩      |
| 平均亩产      | 994.92斤     | 1549斤      |
| 付业收入      | 47,501.44元  | 4,185元     |
| 付业收入占总收入% | 30.43       | 2.57       |

这两个产生队的总收入相差无几，但是人口却相差很多，因此永光队平均每人所创造的价值也就大大地超过了和平队，看来问题不在于和平队的粮食生产，而是在于它的付业收入占的比重过小。

总起来说，积极开展付业、多种经济，能够大大地增加社、队收入。

社、队收入的增加，也就为扩大公共积累提供了物质基础。肖港公社58年购置农业机器、新式农具、商品肥料等生产资料价值达929,201元，比57年190,877元增加386.8%，在扩大再生产方面起了积极的作用。若再从永光队来看，随着总收入的增加，积累数也相应有所增加。它逐年积累增长的情况是这样的：

|     | 农付业总收入     | 积累数       | 占总收入% | 较上年增长% |
|-----|------------|-----------|-------|--------|
| 56年 | 103,765.55 | 5,422.67  | 5.22  | —      |
| 57年 | 133,708.86 | 13,330.80 | 9.97  | 145.8  |
| 58年 | 156,079.99 | 21,473.81 | 13.75 | 61.08  |

该队由于收入多，积累数额大，58年购置的重要农业机械计有：抽水机一部（6匹马力）、脱粒机一部、打谷机七部，今年计划积累3万元，再购买两部抽水机（共23匹马力），这样水车可全部实现机械化。该队57年固定资产为30882元，58年已增至50,079元。无疑的，收入增加、积累扩大，当然也就有利于社、队集体经济的巩固与发展。

## 2. 增加社员收入、改善群众生活

发展多种经济，公社总收入大大增加，从而使分配给社员部分的数额也随之增加。肖港公社58年总收入中社员分配部分为7,191,690.62元，占总收入的64.39%，较57年社员分配数4,730,774.34元增加 %，58年平均每户收入370.47元，较57年的244.53元，增加51.5%，平均每人收入89.56元，较57年的60.59元增加47.81%，如果实现了今年多种经济生产规划，全年收入将达2514万元，除去各项投资外，纯收入将达2359万元，平均每户收入1311元，每人收入315元。

社员收入增加，购买力提高，添购了大量生活日用品来改善自己生活。我们通过肖港中心商店生活资料销售情况可以看出增长的程度是很大的。

| 品 名 | 单位 | 57年销售额    | 58年销售额    | 增长%   |
|-----|----|-----------|-----------|-------|
| 食 盐 | 斤  | 1,013,234 | 1,268,916 | 25.23 |
| 酒   | 斤  | 66,156    | 88,847    | 34.36 |
| 捲 烟 | 条  | 74,122    | 143,036   | 92.97 |
| 肥 皂 | 块  | 107,525   | 161,100   | 49.82 |
| 火 柴 | 包  | 76,361    | 88,490    | 15.90 |

| 品 名  | 单位 | 57年销售额 | 58年销售额 | 增长%    |
|------|----|--------|--------|--------|
| 卫生衣裤 | 件  | 3,138  | 11,310 | 260.42 |
| 背心汗衫 | 件  | 1,633  | 8,188  | 400.41 |
| 毛 巾  | 条  | 5,707  | 16,104 | 154.10 |
| 袜 子  | 双  | 31,416 | 77,703 | 147.36 |
| 胶 鞋  | 双  | 7,689  | 20,899 | 171.83 |

59年第一季度生活资料销售总额为1,068,510元，比58年同期增加458.8%，如果不是某些物资市场供应不足，那销售还会更大。

由于公社贯彻了商品性生产与自给性生产同时并举的方针，致使农产品与付食品的社员自食量，逐年都有较大程度的提高。从整个公社看，粮食57年每人平均留量为710斤，其中口粮565斤，58年每人平均留粮1016斤，其中口粮800斤，59年预计留粮1200斤，其中口粮1000斤。每人占有油脂57年是7.5斤，58年提高到12斤，59年预计将要增加一倍。棉花每人留量也由57年的2斤，提高到58年的3斤，59年预计达到5斤。在付食品方面，每人每年食肉量57年为4斤，58年为4.14斤，食菜量57年为390斤，58年提高到470斤。在实现59年规划后，今年每人平均可食猪肉18斤，鲜鱼100斤，蛋45个，蔬菜720斤，瓜果375斤，甜菜甘蔗加工红糖15斤。由此可见，社员的生活随着生产的发展是在逐步改善。

### 3. 促进农业生产的发展：

大力发展多种经济对农业生产的促进作用，从肖港公社的情况来看，主要是表现在这样几个方面：（1）为农业生产开辟了广阔的肥源。家畜家禽的粪便以及养鱼的塘泥都是最好的

肥料，特別在平原地区，肥料筹集较为困难，而养猪积肥等正是解决肥料问题的有效途径。如肖港管理区58年喂猪3318头，共积猪粪211余万担，可肥田1053亩，折合商品肥价值2130余元，能增产粮食158万斤，按全管理区14,040人计算，平均每人达112.5斤。又如永光生产队58年饲养牲猪多达325头，既提供了大量积肥，又节省了商品肥开支。该队58年生产费是28,834.79元，比57年增长46.99%，而商品肥支出却由7571元，下降到4005.3元，比57年下降47.03%，(2)为农业生产提供大量的生产资金，特别是解决了经常性的开支与季节性的农业收入之间的矛盾。当前公社规模大、生产门路广，不仅需要数量巨大的生产资金，而且还要求供应及时，如果单纯发展农田作物生产，则收入就具有强烈的季节性，不能很好地满足需要，但是在多种经济方面，象蔬菜、土特产种植，它的品种多，收获季节相互错开，特别是猪、鸡、鱼、兔等产品可以分批出卖，能够经常有现金收入，支援农业生产。(3)能使社员月月有现金收入，刺激社员劳动积极性。由于发展了多种经济，经常有现金收入，就能对社员按月发放工资，或实行评工记分，按月预支，社员月月能进到现钱，也就使他们能更直接地体会到“按劳分配、多劳多得”的原则，更有利于鼓励社员劳动积极性，提高社员出勤率。肖港公社共有劳力35000多个，以每人每月平均工资5元计算，一月就需175000元，若是单靠发展农业生产每月来筹集这笔巨款，那是比较困难的，但是若能实现今年发展多种经济的规划，其中仅商品部分就可收入4,027,000元，可以解决全社23个队放工资的问题。由此可见，它的作用是极其重大的。

#### 4. 为国家提供大量工业原料和付食品，支援了国家经济建设：

多种经济方面的产品，主要的都是些国家急需的工业原料和付食品，公社若能提供大量商品产品，就能支援国家经济建设，满足城市、工矿区居民的生活需要，这对于加强城乡互助、巩固工农联盟都具有重大意义。肖港公社在认真贯彻商品性生产与自给性生产同时并举的方针下，58年商品产值为1,487,752元，商品率为62.19%，59年商品产值规划增为3,097,640元，商品率增达70%，公社58年提供的工业原料，计有蔬菜、棉秆皮、稻草、蚕丝、蜂蜜、药材以及各种皮革等，共值107万余元，较57年的240.696元，增加344%，提供的付食品共值560,371元，较57年的294,983元增加89.93%，肖港公社58年供应城市蔬菜的商品量为4150万斤，比57年增加60.8%，除了一部分在县内销售外，大部分是运销武汉、南京、沈阳、鞍山等城市工矿区。牲猪58年的商品量为11,000头，比57年扩大1.1倍。根据59年发展多种经济的规划，在付食品方面提供的商品量(保证数)为：牲猪16,700头、鸡鸭3万支、鲜蛋23万斤、鲜鱼40万斤、蔬菜2577万斤等，公社正积极地采取各种措施来保证完成这个规划。

肖港公社地邻武汉，京广铁路设有车站，交通方便，鲜货产品可及时装车运出，完全有条件发展成为武汉市付食品供应基地。

综上所述，可以看出人民公社发展多种经济，是个具有重大的政治经济意义的问题。

人民公社必须大力发展多种经济，根据在肖港公社的调查，我们认为当前应该注意这样几个问题：

1. 正确处理农付业发展中的矛盾：在发展农付业之间，是既有统一的一面，又有矛盾的一面。它们之间的统一，就表现在生产中彼此所起的相互支持、相互促进作用上。积极开展付业、多种经济，正如前面所說到的，它能为农业提供肥料，生产资金，能够增加社、队收入，扩大公共积累，从而可以扩大农业再生产，加速农业机械化、电气化的进程。在目前

还能为农业提供耕畜、生产各式小农具以及修配农业机器等。而农业的大发展，则能为牲畜家禽提供饲料，为加工业提供原材料等。这些都有利于农付业生产的共同发展、共同跃进。但是它们之间也存在着矛盾，那就是表现在使用有限的劳力、土地、和资金上。在实践中，如果看不到它们之间的统一性，那么就不会去克服各种困难，挖掘潜力，积极开展多种经营，认真贯彻全面发展的生产方针。反之，若看不到它们之间的矛盾，那就不会在事先作出妥善安排和切实可行的规划，在发展过程中就会“抓住一头，丢掉一头”，产生顾此失彼的现象，从而也就影响生产的发展。

如何安排劳动力，这是解决农付业间矛盾最重要的关键。当前农田作物的生产，都认真贯彻“八字宪法”进行精耕细作，投入的劳动量较以往增加很多，更加上要全面地开展多种经济，农村劳力的确是紧张的。在此情况下，若过多的用在农业上，就会挤掉付业，反之，若过多的用在付业上，也会影响农业生产。要解决这之间的矛盾，就必须依据“统筹兼顾”的原则，进行全面安排。至于它们各佔多大比重，应该是因地制宜、因社制宜，根据具体情况来确定。肖港公社劳力安排的情况是这样的：

|     | 总劳力   | 农 业<br>劳 力 佔% | 付 业<br>劳 力 佔% | 工 业<br>劳 力 佔% |
|-----|-------|---------------|---------------|---------------|
| 57年 | 39744 | 31799 80.60   | 7945 19.40    | —             |
| 58年 | 35070 | 19316 55.10   | 8754 24.90    | 7000 20       |
| 59年 | 35070 | 23070 65.70   | 9000 25.80    | 3000 8.5      |

这样的安排我们认为基本上是恰当的，它既保证了农业生产发展的需要，又给予发展多种经济以适当的条件。当前公社工业正进入整顿巩固阶段，今年适当的收缩些工业战线上的劳力，用来加于农业生产，这也是完全必要的。公社是通过建立专业队这种劳动组织形式，把从事付业生产的基本劳力固定下来，全社共建立起蔬菜、养猪、渔业、家禽饲养、药材等蔬菜甘蔗种植等75个专业队。这样不仅固定了基本劳力，而且还能更有效地利用劳力，可以贯彻生产责任制，同时还能把有技术的人员集中起来，做到“人尽其材”，也便于他们经常研究提高技术。

在分工基础上开展相互协作，按照生产季节需要进行适当调剂，这是进一步解决农付业间劳力矛盾的有效措施，多种经济中有要求常年生产的，如家禽家畜饲养，但也有带季节性的或可进行群众性临时突出的，如农付产品加工，鱼苗捕捞、采集打猎等，因此完全有可能与农业生产季节配合起来，做到农忙时小搞，农闲时大搞。相互调剂劳力在生产队这一级更为重要。如永光生产队建立的付业队，58年只有48人，佔全队总劳力524个的9.16%，59年增为1.9人，也只佔到24.6%，但是该队在农闲时，把付业班子集中起来专搞付业，或在不影响农活的前提下，适当地增加一些劳力搞付业，在农忙时，则留下必不可少的人员，其余劳力全部投入农业生产，抓季节、抢火色，采取这种“合得拢、撒得开”的办法，来解决经营付业中的劳力问题。可见，专业队经常性生产与群众性临时突击相结合，劳力的固定战线与灵活调动相结合，是一条值得重视的经验。

统一规划，全面安排土地面积，也是正确处理农付业间矛盾的重要方面，多种经济中的



种植业如蔬菜、甘蔗、药材等,以及畜牧业中的部分饲料是要利用土地来栽培,这部分用地如果安排得过少,则会妨碍付业的开展,影响多种经济的收益,反之,若安排得过多,则会形成多种经济与粮食生产争地的现象,特别是栽种经济作物的收益,往往是超过粮食作物,如肖港公社58年种植蔬菜11,900亩,共产萝卜4,000万斤,以每担平均作价3.5元计算,共值140万元,相当于35,600亩田稻谷的收入。又如晨光生产队今年种植药材28种,占地353亩,预计总产值达171,055元,折合稻谷达300万斤,即使以亩产稻谷2000斤计算,至少也得1000亩水田生产。从这两个材料看来,一亩经济作物的收益,大约相当三亩粮食作物地收益,因此若不妥善安排,很容易发生经济作物侵占粮田的情况。公社应该根据国家统一计划与因地制宜相结合的原则,首先应保证农业用地面积,在完成上级布置的粮棉油生产任务的前提下,来极力开展付业生产。因此,付业、多种经济用地所占的比例,在各个公社也就可能有所不同,肖港公社59年规划多种经济用地为18,423亩,占耕地面积16.7%,其中种植蔬菜10,000亩,栽培土特产4,070亩,家畜饲料用地4,000亩,药材种植353亩。这样的安排,并不影响今年农业生产规划的完成。

在解决付业、多种经济用地问题上,开荒和利用空隙地是个重要的途径,具有极大的潜力。全公社单屋前屋后利用来种南瓜的就有一千多亩。永光生产队59年安排多种经济用地为166亩,在耕地总面积中还占不到10%。主要是用来栽种经济作物和饲料作物,其他土特产种植全部利用荒地和空闲地来解决,该队提出要做到“寸土必开,逢空必栽”和种好“六边”空隙地(屋边、路边、稻场、田边、坎边、塘边),以达到充分利用土地,广种多收的效果。

解决农付业间使用资金矛盾的關鍵,也在于贯彻“统筹兼顾”的原则。在当前公社资金力量还不雄厚的条件下,发展多种经济的投资必须量力而为,分清主次、先后缓急。属于基本建设的投资,应事先作出计划列入年度预算中,属于流动资金的,应尽可能拨出专款。在资金使用过程中,如果调配恰当,不仅可以做到以付业收入支援农业,而且还可以做到“以付业养付业”,用付业收入来扩大付业生产及解决临时性开支。

总起来说,在农付业关系上,只要善于处理它们之间的矛盾,加强相互之间的促进作用,就能做到农业与多种经济同时并举,大大地加速生产的发展

2. 社、队经营同时并举、妥善安排大集体与小集体之间的关系:党的八届六中全会“关于人民公社若干问题的决议”中提出:“人民公社应当实行统一领导,分级管理”的制度。在发展多种经济中,应该既考虑到公社经营的部分,又考虑到生产队经营的部分。从有利于发展生产,有利于发挥全体社员积极性的原则出发,凡是宜于集中生产的,则于公社统一经营,凡是宜于分散生产的,则应由生产队分散经营。

一般说来,由公社统一经营具有这样一些好处:(1)劳力、资金、技术设备等条件较容易解决,能在较大程度上、更合理地利用自然资源,为社会提供大量物质财富。(2)产品的商品率较高,同时由于产量大,可以进行综合利用,能降低成本,较符合经济原则。(3)积累生产技术及经营管理的经验,对各生产队起指导、协助及示范作用。(4)增加公社收入,扩大公社积累,有利于大集体所有制的巩固、发展。但是适应当前生产力的发展水平,公社经营的项目也不宜统得太多、经营的规模也不宜统得太大。如拿牲猪饲养来说,公社若是过多地建立万头猪场,集中喂养的数量过于庞大,则必然占大量的饲养人员,需要大量的修建

猪圈及添置其他設備的資金，糞肥长途运送會浪费大量勞力，或者更由于技术經驗不足，在管理不善的情况下造成大量死亡的情况等，这发展生产也并不完全有利。

另一方面就生产队來說，它是人多、面广，发展的潛力巨大，是一支不可忽視的力量，各个生产队若是都大力开展多种經濟，貫徹全面发展的生产方針，这样就能更迅速地促进生产的发展。当前在公社内部还是以生产队作为核算单位，多种經濟开展得好坏，直接影响到这个队的收入，以及社員收入分配。各个生产队之間收入不均衡，存在着“穷与富”的差别，为要使穷队赶上富队，达到共同富裕的目的，除了在其他方面多作努力外，积极开展多种經營，大力发展畜禽水产养殖，栽种經濟作物，也是具体途徑之一，它比单一經營增加收入要迅速得多。

社、队之間經營管理范围的划分，根据肖港公社确定的原則是这样的：凡投資大、使用勞力多、技术性强、生产范围广、商品性大和进行試制，試生产的，如大型加工厂，养魚場（包括魚苗繁殖和大塘、湖泊）、畜牧場（万头猪場、良种繁殖場）和通过划撥良田种植的土特产等，归公社經營，（較小的也有屬管理区經營）；凡投資小、周轉快、需要勞力少、技术比較简单的，如中小型畜牧場、塘堰养魚、燒窑場、小型土特产专业队等，归生产队經營管理。从当前的情况来看，除了要繼續巩固发展公社統一經營的付业生产外，更應該充分发挥生产队的积极性，在經營形式上应实行“社、队同时并举，大中小相結合”。

发展多种經濟中社队之間的關係，也是反映出大集体与小集体之間的關係，看来，从生产队的小集体所有制发展到公社的大集体所有制，这之間是需要有一个过程，当前强调生产队大力发展生产，增加队的收入，扩大队的积累。更快地提高社員收入，这不仅不影响大集体所有制的巩固，而且还有利于促进小集体所有制向大集体过渡。

3. 貫徹“两条腿走路”的方針，正确处理集体經營与个人經營的關系：上面所談到的社队經營形式，都是屬於集体經營部分。大力发展集体經營，对于促进生产的发展，增加社队收入，特别是对巩固集体所有制都起着重大作用。无疑地，这部分今后是應該繼續发展，但是与此同时，还應該注意到社員个人經營的部分。党的八届六中全会決議中曾指出：社員“可以在不妨碍参加集体劳动的条件下，繼續經營一些家庭小付业。”社員喂养猪、雞、鴨、兔、在宅旁園地上种点蔬菜瓜果等，就是这样的家庭小付业。在当前的条件下，发展社員家庭付业，仍有其积极意义：（1）作为社員集体經濟收入的补充来源；（2）为社員家庭多提供些肉食、蛋品、瓜菜、小杂粮等，用来滿足生活上多方面的需要；（3）多种經濟門路广，很多項目可以分散經營，从社員方面看，发展的潛力巨大。如肖港公社社員近二万户，若每户喂猪二头，全社就可发展四万头，占全社59年规划保証数十万头的40%，若每户养雞鴨10支，全社就可发展到20万支，占规划数32万支的60%，同时社員过去都有經營家庭付业的經驗和习惯，利用早晚出工前后的另星時間或由老人，小孩来照料，原有的猪圈雞籠也都可以利用，因此只要将社員充分发动起来，就可以收到投資少，生产发展快的效果。因此，在发展多种經濟中，必須貫徹“两条腿走路”的方針，集体經營与个人經營同时并举，这是一条从实际出发，多快好省地发展生产的道路。

这里提出集体經營与个人經營同时并举，并不意味着两者并重，主次不分，这之間應該貫徹“集体經營为主，个人經營为輔”的方針，也即是說，从单个社員家庭来講，付业的发展應該是适度的，个人經濟應該服从集体經濟。如果这方面发展过大的話，則会引起公私之間



的矛盾，諸如影响社員参加集体劳动、减少社員为社的积肥量、甚至导致社員資本主义思想的抬头。那么社員家庭付业收入在全年收入中到底應該占到多大的比重呢？根据肖港公社情况來說，以不超过20%为宜。但是这个比例数，既受到他家庭付业收入多少的影响，同时又受到集体經濟由社分配部分大小的影响。不过从該公社来看，社員家庭付业收入大致是：每戶喂养二头猪，一年中出賣一头，可收入40元，每戶养鷄10支，連同雞蛋可收入15元，每戶每年約吃蔬菜50余元，若再加上其他零星收入，每年每戶約为100，120元，这样一个家庭付业收入水平从当前来看还是恰当的。如果由社收入部分，每戶能达到500，600元，也就大致能符合上述比例。除此之外，公社可以采取各种积极措施来防止消极因素的出現。如目前各生产队所实行的基本劳动日制，以及实行按每月实做工分来預支工資和分配口粮，貫徹“多劳多得，多劳多吃”的原則，这样就能保証社員的經常出動。又社、队若規定出合理的肥料收購价格，甚至实行現款收購的办法，也就能鼓励社員为社积肥。再若做到政治挂帥，經常向社員进行政治思想教育，使社員在正确的思想指导下发展家庭付业，就能防止部分社員資本主义思想的抬头。从当前情况來說，問題的主要方面还在于大力发动社員羣众把家庭付业积极开展起来，公社領導上一方面要作好思想動員工作，另一方面也要采取具体措施，幫助社員解决資金、种源、飼料等問題，这样虛实并举，就可以产生积极效果。

发展社員家庭付业，只是在社会生产力水平还不够高，集体經濟发展还不够十分丰裕的条件下，才是个不容忽視的問題，但是随着公社集体經濟的发展，它的趋势是逐渐要削弱。

总起来說，以上三个問題如果处理正确、安排得当，将会迅速促进农业生产力的发展，增加社会物質財富，加速国家經濟建設，也能为公社及社員增加更多收入；对国家、公社、以及社員都极有利，因此我們認為它是当前发展多种經濟中很值得注意的問題。